

zugleich Organ  
des Bundesverbandes  
**Öffentliche  
Dienstleistungen –  
Deutsche Sektion  
des CEEP**

Herausgegeben von  
Frank Schulz-Nieswandt  
Thomas Lenk  
Holger Mühlenkamp  
Johann Christian Pielow  
Christina Schaefer  
Ludwig Theuvsen  
Dieter Kurt Tscheulin

## 4 2020

43. Jahrgang  
Seite 417–565  
ISSN 0344-9777



Nomos

## Aus dem Inhalt

### Abhandlungen

Stephan Olk, Dieter K. Tscheulin und Adnan Zogaj  
**Crisis communication via COVID-19 Chatbots –  
Effects of communication style on public  
management objectives**

Katinka Kraus  
**Dienstleistungen von allgemeinem Interesse  
zwischen Wettbewerb und Europäischen Verträgen**

Andreas Hoffjan und Adrian Richter  
**Ausgestaltung von Controlling und  
Informationsversorgung in der öffentlichen  
Abwasserentsorgung**

Thorsten Helm und Christian Bischoff  
**Rücknahme der Vorlage zum EuGH: Ist der  
steuerliche Querverbund jetzt gesichert?**

David Boll, Harry Müller und Marcus Sidki  
**Bilanzpolitik in kommunalen Unternehmen**

Florian Follert  
**Zur Bewertung von Patenten bei Spin-offs**

Wladislav Gawenko und Michael Hinz  
**Zur Bewertung von Patenten bei Spin-offs –  
Statement zur Kritik von Follert**

Wladislav Gawenko und Michael Hinz  
**Bewertung materieller Vermögensgegenstände  
im Rahmen einer Übertragung dieser aus  
Wissenschaftseinrichtungen auf Spin-offs**

Gerhard V. Krönig  
**Konflikte zwischen Amt und Ehrenamt – Analyse  
und Bewältigungsansätze**

# Zögu

## 4 2020

Organ des Bundesverbandes  
Öffentliche Dienstleistungen

– Deutsche Sektion  
des CEEP

43. Jahrgang  
Seite 417–565

Gegründet von Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Peter Eichhorn | Dr. Achim v. Loesch

Herausgegeben von

Prof. Dr. **Frank Schulz-Nieswandt**, Universität zu Köln (geschäftsführend)

Prof. Dr. **Thomas Lenk**, Universität Leipzig

Prof. Dr. **Holger Mühlenkamp**, Deutsche Universität für Verwaltungswissenschaften Speyer

Prof. Dr. **Johann Christian Pielow**, Ruhr-Universität Bochum

Prof. Dr. **Christina Schaefer**, Helmut Schmidt Universität, Universität der Bundeswehr Hamburg

Prof. Dr. **Ludwig Theuvsen**, Georg-Augustin-Universität Göttingen

Prof. Dr. **Dieter Kurt Tscheulin**, Albert-Ludwigs-Universität Freiburg

Herausgeberbeirat: Prof. Dr. **Gerold Ambrosius**, Universität Siegen | Dr. **Sabine Groner-Weber**, Mitglied des Vorstands und Arbeitsdirektorin der Stuttgarter Straßenbahnen AG, Stuttgart | Prof. Dr. **Markus Krajewski**, Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg | **Barbara Sak**, Stv. Direktorin des Internationalen Forschungs- und Informationszentrums für öffentliche Wirtschaft und Gemeinwirtschaft (IFIG/CIRIEC), Lüttich

Redaktion: Leonie Weigner, B.Sc.

## Inhalt

*Stephan Olk, Dieter K. Tscheulin and Adnan Zogaj*

Crisis communication via COVID-19 Chatbots – Effects of communication style on public management objectives

*Krisenkommunikation mittels COVID-19 Chatbot – Auswirkungen des Kommunikationsstils auf die Ziele der öffentlichen Verwaltung* ..... 419

*Katinka Kraus*

Dienstleistungen von allgemeinem Interesse zwischen Wettbewerb und Europäischen Verträgen

*Services of general interest between competition policy and European Treaties* ..... 435

*Andreas Hoffjan und Adrian Richter*

Ausgestaltung von Controlling und Informationsversorgung in der öffentlichen Abwasserentsorgung

*Status quo of Management accounting and information supply in public wastewater disposal* ..... 444

## *Thorsten Helm und Christian Bischoff*

Rücknahme der Vorlage zum EuGH: Ist der steuerliche Querverbund jetzt gesichert? Eine Nachlese zur Vereinbarkeit von steuerlichem Querverbund und EU-Bihilferecht.

*Status Quo after the withdrawal of the preliminary ruling to the CJEU – Horizontal tax group consolidations and German Tax Law. A Review of the compatibility with EU State Aid Rules. ...* 462

## *David Boll, Harry Müller und Marcus Sidki*

Bilanzpolitik in kommunalen Unternehmen

*Management in Municipal Enterprises* ..... 479

## *Florian Follert*

Zur Bewertung von Patenten bei Spin-offs Einige Anmerkungen zu Gawenko und Hinz, ZögU 43(1-2), S. 35-49 aus bewertungstheoretischer Perspektive

*On the valuation of patents in spin-offs* ..... 506

## *Wladislav Gawenko und Michael Hinz*

Zur Bewertung von Patenten bei Spin-offs – Statement zur Kritik von Follert ..... 514

## *Wladislav Gawenko und Michael Hinz*

Bewertung materieller Vermögensgegenstände im Rahmen einer Übertragung dieser aus Wissenschaftseinrichtungen auf Spin-offs

*Valuation of tangible assets in the context of transferring them from scientific institutions to spin-offs* ..... 516

## *Gerhard V. Krönes*

Konflikte zwischen Amt und Ehrenamt – Analyse und Bewältigungsansätze<sup>1</sup>

*Analysis of and coping with conflicts between employees and volunteers* ..... 530

## **Kurzbeitrag**

### *Ulf Papenfuß, Christian Arno Schmidt und Luisa Schoneweg*

Repräsentation von Frauen in Top-Managementorganen öffentlicher Unternehmen

– Studienergebnisse und Reformperspektiven ..... 555

## **Mitteilung**

Die ZögU verabschiedet sich, die Z'GuG stellt sich vor! ..... 563

Autorenverzeichnis ..... 565