

# zfwu

Zeitschrift für Wirtschafts- und Unternehmensethik  
Journal for Business, Economics & Ethics

---

## Unternehmerische Suffizienz – Überwindung von Spannungsfeldern und Herausforderungen

Herausgeber  
Anika C. Albert  
Alexander Brink  
Bettina Hollstein  
Marc C. Hübscher  
Christian Neuhäuser

Herausgeber dieser  
Ausgabe  
Julia Bruckner  
Marc C. Hübscher  
Martin Müller

Hauptbeitrag

André Reichel

**Unternehmerische Suffizienz  
Strategien und Herausforderungen für Unternehmen  
aus einer Postwachstumsperspektive**

Korreferat zum Hauptbeitrag

Ulrich Thielemann

**Den Klimakollaps aufhalten durch eine unternehmerische  
Suffizienzrevolution?**

Korreferat zum Beitrag von André Reichel

Beiträge

Wolf Rogowski, Martin Pfaffenbach and Tobias Kronenberg  
**Promoting the Promises of ‚Sufficiency‘ Without Stumbling  
Into Its Pitfalls – an Ethically Reflected Economic Perspective**

Tobias Vogel

**Companies Caught Between Sufficiency Strategies and  
Growth Imperatives**

Laura Niessen, Maike Gossen, Laura Beyeler, Hannah Strobel  
und Judith Königs

**How to Survive in a Growth-Oriented Economy**

**Findings of a Semi-Systematic Literature**

**Review on the Role of Growth for**

**Sufficiency-Oriented Businesses**

2 2025

Jahrgang 26  
ISSN 1439-880X



Nomos

Edition  
Rainer  
Hampp

**Zeitschrift für Wirtschafts- und Unternehmensethik  
Journal for Business, Economics & Ethics**

**Herausgeber:** Prof. Dr. Anika C. Albert, Universität Bielefeld | Prof. Dr. Dr. Alexander Brink, Universität Bayreuth | apl. Prof. Dr. Bettina Hollstein, Universität Erfurt | Prof. Dr. Marc C. Hübscher, Universität Ulm | Prof. Dr. Christian Neuhäuser, TU Dortmund

**Wissenschaftlicher Beirat:** Prof. Dr. Michael S. Aßländer, Zittau | Dr. Dr. Thomas Bausch, Berlin | Prof. Dr. em. Georges Enderle, Notre Dame, USA | Prof. Dr. Elbert Herms, Tübingen | Prof. Dr. em. Hans G. Nutzinger, Kassel | Prof. Dr. Fabienne Peter, Warwick, UK | Prof. Dr. Reinhard Pfriem, Oldenburg | Prof. Dr. Birger P. Priddat, Witten/Herdecke | Prof. Dr. Andreas Suchanek, Leipzig | Prof. Dr. em. Peter Ulrich, St. Gallen, Schweiz | Prof. Dr. Dr. Johannes Wallacher, München | Prof. Dr. Josef Wieland, Friedrichshafen

**Unternehmerische Suffizienz –  
Überwindung von Spannungsfeldern und Herausforderungen**

hrsg. von Julia Bruckner, Marc C. Hübscher und Martin Müller

Editorial .....	153
<b>Hauptbeitrag</b>	
<i>André Reichel</i> Unternehmerische Suffizienz Strategien und Herausforderungen für Unternehmen aus einer Postwachstumsperspektive .....	156
<b>Korreferat zum Hauptbeitrag</b>	
<i>Ulrich Thielemann</i> Den Klimakollaps aufhalten durch eine unternehmerische Suffizienzrevolution? Korreferat zum Beitrag von André Reichel .....	174
<b>Beiträge</b>	
<i>Wolf Rogowski, Martin Pfaffenbach and Tobias Kronenberg</i> Promoting the Promises of ›Sufficiency‹ Without Stumbling Into Its Pitfalls – an Ethically Reflected Economic Perspective .....	181
<i>Tobias Vogel</i> Companies Caught Between Sufficiency Strategies and Growth Imperatives .....	213
<i>Laura Niessen, Maike Gossen, Laura Beyeler, Hannah Strobel and Judith Königs</i> How to Survive in a Growth-Oriented Economy Findings of a Semi-Systematic Literature Review on the Role of Growth for Sufficiency-Oriented Businesses .....	234
	151

---

<i>Marlene Gabriele Arnold und Parick Stumpf</i>	
Maßvoll wirtschaften	
Mit der Gemeinwohl-Bilanz suffiziente Geschäftsmodelle anregen .....	268
<i>Christel Maurer</i>	
Die Vielfalt unternehmerischer Suffizienz	
Fallbeispiele aus dem Bereich des ökologischen Bauens .....	294
<b>Replik</b>	
<i>Ingo Pies und Marc C. Hübscher</i>	
Wirtschaftsphilosophie: ›How to Add Value‹ für Theorie und Praxis	
Eine Replik .....	326
<b>Rezension</b>	
<i>Niko Paech</i>	
Sufficiency in Business .....	354
<b>Call for Papers</b> .....	362